

Systematisk Produksjonsplanlegging

Bas

Min planleggingshorisont er 1 uke frem i tid



Plannivå 5 Lagsplan – Lagsmøte

Formål

- Beslutte endelig lagsplan
- Forståelse av arbeidsoppgaver og risiko knyttet til disse

Hvem

- Basen er planeier
- Deltagere: Håndverkerne

FD-01.12

Plannivå 5 - Lagsplan - Lagsmøte:

Før møtet

- Bas deler ut planen, og tar en gjennomgang med den enkelte slik at de er godt forberedt til neste ukes lagsmøte

I møtet

- Beslutte endelig plan
- Kun sunne aktiviteter
- Bekrefte Leveranser
- Bekrefte risikoreduserende tiltak-SJA
- Buffer aktiviteter
- ✓ Evaluering av møtet

Etter møtet

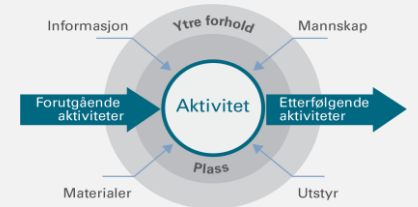
- Oppfølging av arbeidsoppgaven i morgenmøte

Lagsplan UKE 10 Side: 1 av 1
Utarbeidet av: Tom

UKE 10	BAS: Tom	ORDENL. MANN	VERNE-LEDER: Anders	KIM	UTSTYRS-ANSV: Tore
Hvem	MANDAG	TIRSDAG	ONSDAG	TORS DAG	FREDAG
Tom	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Fjerne forskaling Område: V 245 Varighet: 2d	Fjerne forskaling Område: V 245 Varighet: 2d
Kim	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Skilt fundament Område: V 133 Varighet: 2d	Fjerne forskaling Område: V 245 Varighet: 2d	Fjerne forskaling Område: V 245 Varighet: 2d
Tore	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d
Kåre	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d	Forsterkningslag Område: V 154-255 Varighet: 5d
Risikoaktiviteter og tiltak					
Aktiver: Fra ukelen (side 2) Tiltak: Fra ukelen (side 2)					
Bufferaktivitet 1 Prioritet rekkefølge	1. Fjerne jordmasser 2. Skiltfundamenter V 134				
VARELEVERANSER				Kran kommer kl 1400	
Møter	Lagsmøte kl 0950	Produksjonsmøte kl 1100		Veteransmøte kl 1900	Statusmøte kl 1100
MÅL SETTING FOR UKE 10	Fjernet all forskaling fra port og ferdig forsterkningslag				

Hindringsanalyse

En aktivitet er sunn når den kan utføres uhindret- det vil si effektivt, med riktig kvalitet og ivaretar helse og sikkerhet



1. Informasjon

Tegninger og annen informasjon er tilgjengelig og ivaretar kvalitet, helse og sikkerhet

2. Mannskap

Mannskapet har riktig kompetanse og kapasitet, behov for variasjon i arbeidsoppgaver er ivare tatt

3. Utstyr

Sikkerhetsutstyr og utstyr for å utføre aktiviteten er tilgjengelig, utstyret er effektivt, sikkert og lite belastende

4. Materialer

Materialer av riktig kvalitet og mengde er tilgjengelig på arbeidsstedet

5. Forutgående Aktivitet

Forutgående aktiviteter er helt avsluttet og har riktig kvalitet

6. Plass

Arbeidsstedet og området rundt er ryddet og klargjort, sikkerhetstiltak er på plass

7. Ytre Forhold

Godkjenninger og tillatelser er gitt, forutsetningen omfatter også for eksempel værforhold

Modell for god og sikker produksjon

Plannivå	Ansvarlig	Hvor	Fremdriftplanlegging	Risg-/logistikkplan	HMS risikostyring
0	Prosjektutvikling og prosjekteringsleder	Utviklingsfasen	Lage en prosjekteringsplan for fasen Etablere beslutningsplan	Vurder: Hovedadkomst Traffikkøysninger Plassering av rigg og leger	Innhente (eventuelt lage) SHA-planen Synliggjøre og viderefordre risiko
1	Prosjektleder	Får oppstart av prosjekt	Lage oversikt over hovedaktivitetene Sette milepæler	Lage overordret riggplan	Identifiserte farer i og mellom hovedaktivitetene og synliggjøre de i planen
2	Anleggsgleder	Fasplanmøte	Lage fasplan	Lage en omforent riggplan	Identifisere farer i enkeltaktiviteter og i samtidige aktiviteter Synliggjøre behov for Sikker Jobb Analyse (SJA) i planen
3	Driftsleder	Driftsmøte	Detaljere aktiviteter til ukelange aktiviteter Identifisere og fjerne 4 hindringer som krever lang beslutningstid	Ta hensyn til plassering av kommande leveranser i riggplanen	Vurderer risiko i enkeltaktiviteter Dialog mellom samtidige aktiviteter Bestemme hvilke SJA'er som skal lagges
4	Formann	Produksjonsmøte	Kontrollere at alle aktivitetene er på samme detaljeringsnivå og i riktig fase Identifisere og fjerne resterende hindringer for å klargjøre aktiviteter til produksjon	Gjennomgå leveranser og plassering Oppdatere riggplan	Vurderer farer i enkeltaktiviteter Dialog mellom samtidige aktiviteter Lage SJA'er
5	Bas	Lagsmøte	Gjennomgå ukens aktiviteter Beslutte endelig lagsplan	Gjennomgå ukens leveranser Kort gjennomgang av leveranser og plassering	Gjennomgå SJA
6	Hver enkelt og de som jobber sammen	Morgnemøte	Hendelser fra gårdsdagen? Kort gjennomgang av dagens gjøremål.	Hendelser fra gårdsdagen? Kort gjennomgang av dagens leveranser og plassering	Gjennomgå risikoen i dagens arbeidsoppgaver
Utførelses nivå	Løpende	I arbeidet			Den enkelte vurderer løpende risikoen i sitt arbeid
Operativt nivå	Formann	Statusmøte	Gjør opp status for ukens som har vært og avdekker eventuelle avvik.	Riggplanen justeres om planavvik tiltar endringer på rigg.	Avvik i planen som påvirker eller tilfører ny HMS-risiko må vurderes.

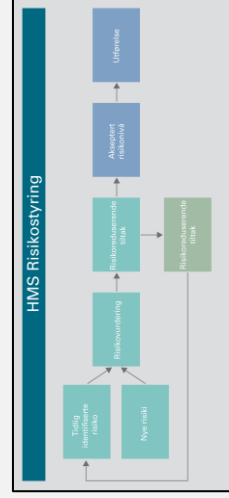
Strategisk nivå

Operativt nivå

Utførelses nivå

HMS risikostyring

HMS Risikostyring



Typisk konsekvens av at noe uønsket inntreffer

Sansynlighet for at noe uønsket inntreffer

RISIKO er resultatet av sansynlighet og konsekvens

Kategori	K5	K4	K3	K2	K1	S	S	S	S
Katastrofal	Detruende	Døds- eller alvorlig skade	Personskade, miljøskade, økonomisk tap	Mennesk, miljøskade, økonomisk tap	Personskade, miljøskade, økonomisk tap	Personskade, miljøskade, økonomisk tap	Personskade, miljøskade, økonomisk tap	Personskade, miljøskade, økonomisk tap	Personskade, miljøskade, økonomisk tap
Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen	Utviklingsfasen
Drift	Drift	Drift	Drift	Drift	Drift	Drift	Drift	Drift	Drift

Samsynlighet (i løpet av avgrensningen – tid, aktiviteter, prosjekt)

Kritisk
Risikoreduserende tiltak skal iverksettes. Normalt krever disse faktorene umiddelbar oppmerksomhet.

Betydelig
Risikoreduserende tiltak skal vurderes. Risiko bør som minimum overvåkes.

Negligjerbar
Ikke behov for ytterligere risikoreduserende tiltak.

Risiko skal ikke videreføres uten at identifiserte farer følges opp i planlegging/utførelse.

Alle prosjekter skal vurdere risiko og fjerne farer hele veien fra utviklingsfasen til siste utsjekk før arbeidet utføres. Dette gjør vi ved å risikovurdere, og å finne risikoreduserende tiltak der risikoen er høyere enn akseptert nivå. Dersom risikoen er for høy, må dette viderefremidles til neste plannivå (se figur HMS risikostyring)

Etter hvert som planene blir mer detaljerte, kan nye aktiviteter og farer bli synlige. Derfor må det gjøres egen risikovurdering på hvert nivå i planleggingen. Ved å bruke plan- og møtestruktur fra Involverende planlegging, kan risikostyringen gjøres som en integrert del av fremdriftsplanleggingen

Møteledelse

God møteledelse er med på å sikre at:

- Hensikten med møtet oppnås
- Det er progresjon i sakene som tas opp i møtet
- Møtedeltakerne får en felles forståelse for hva som er deres ansvar i det videre arbeidet

Møteleder sørger for at alle møtedeltakerne:

- Får positiv anerkjennelse for alle innspill
- Bruker sin kompetanse og kreativitet
- Har reell medvirkning
- Løser oppgaven sammen
- Arbeider og lærer på en gradvis og bedre måte
- Gir og får pålitelige løfter



Spørsmål

Veilede



Forklare

Svar

Fortelle